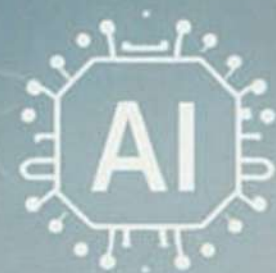


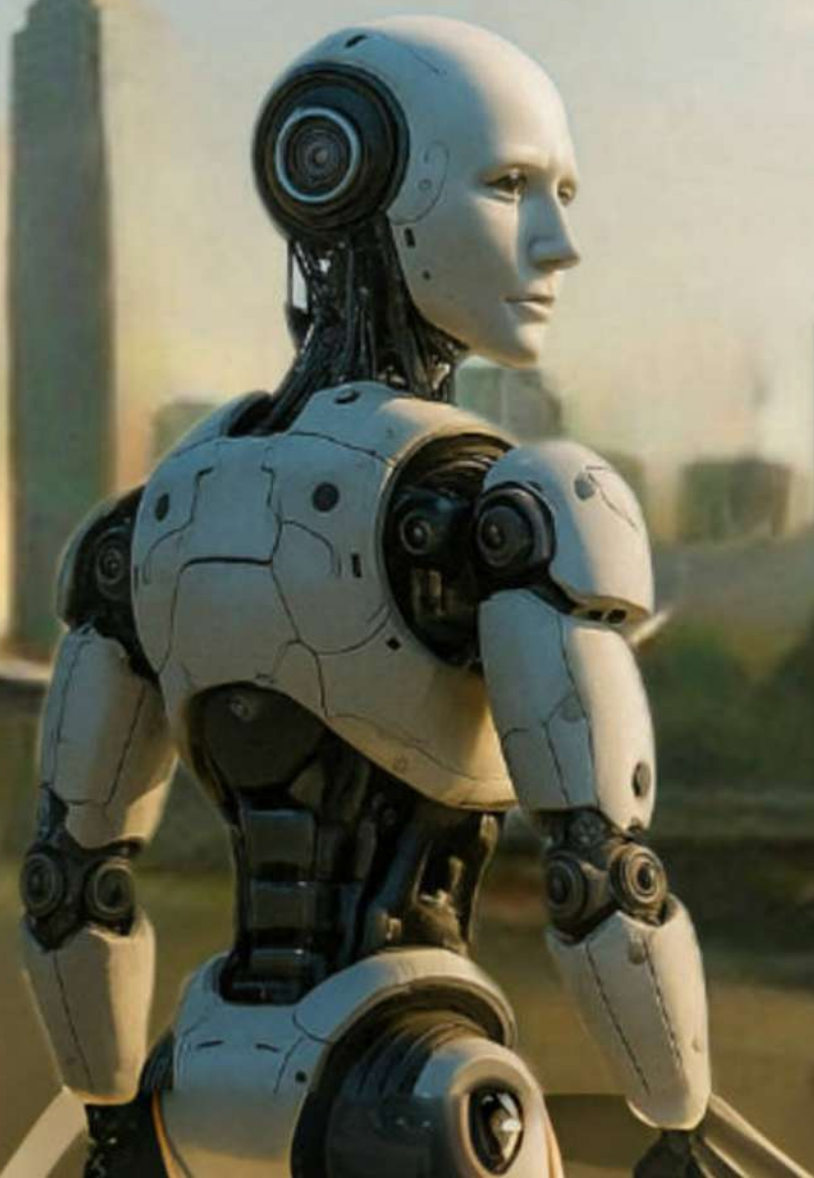


5G



SECURITY

แผนวิสาหกิจ บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ ปี 2568-2572



พฤษภาคม 2568



วิสัยทัศน์

“องค์กรแห่งชาติที่เชื่อมต่อ
เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
เพื่อคนไทยทุกคน”



พันธกิจ

ตอบสนองนโยบายภาครัฐ
ด้วยบริการสื่อสารและ
เทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐาน
สากลอย่างทั่วถึง



ยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน
ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ
นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับ
สิ่งแวดล้อม

ยกระดับความสามารถทางการแข่งขัน
และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่
เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

พัฒนาการจัดการองค์กรและบุคลากร
มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและ
มีธรรมาภิบาล

ค่านิยม



I
Innovation
ส่งเสริมนวัตกรรมนำสมัย



A
Agility
ปรับตัวไว ไม่ยึดติด



M
Momentum
คิดใหญ่ ก้าวไปข้างหน้า



N
Nation-oriented
สร้างคุณค่าให้ประเทศ



T
Trust
พึ่งพา วางใจได้

nt Strategic Positioning



ระยะสั้น 2568-2570

Digital Organization

- เป็นผู้ให้บริการ Cloud กลางของภาครัฐ ทั้งแบบ Private Cloud และ Public Cloud
- เป็นผู้ให้บริการ Digital Transformation กับหน่วยงานท้องถิ่น
- เป็นหน่วยงานที่ช่วยผลิตบุคลากรด้าน Cyber Security ของประเทศ
- เป็นผู้ให้บริการ Open Access สถานีเคเบิลใต้น้ำเพื่อรองรับการสร้าง เคเบิลใต้น้ำของ OTT
- NT เริ่มขยายธุรกิจดิจิทัลร่วมกับ พันธมิตร
- เป็นผู้ให้บริการดาวเทียม NGSO ของ ประเทศ



ระยะกลาง 2571-2572

Digital Synergy

- เป็นหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึง ถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เป็นหน่วยงานสนับสนุนภาครัฐในการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ด้านดิจิทัลของประเทศ (WDCR)
- เป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มกลาง ในการซื้อขายบริการโทรคมนาคมและ ดิจิทัลสำหรับภาครัฐ
- เป็นหน่วยงานที่สามารถออกใบ Certificate ด้าน Cyber Security และ Digital Transformation ของประเทศ
- เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม (Backhaul) และดิจิทัล ในประเทศเพื่อรองรับการส่งผ่านข้อมูล จากสถานีเคเบิลใต้น้ำมาที่ตัวเมือง
- NT ขยายธุรกิจให้เติบโตเพิ่มขึ้นผ่าน บริษัทในเครือ



ระยะยาว 2573-2577

Digital Sustainability

- เป็นหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจ Complied กับ Carbon Neutrality Policy
- เป็นหน่วยงานหลักในการผลักดันอันดับ ความสามารถในการแข่งขันด้านดิจิทัลของ ประเทศ (WDCR)
- เป็นหน่วยงานหลักในการให้บริการ Digital Infrastructure ภาครัฐของประเทศ
- เป็นสถาบันชั้นนำในการผลิตบุคลากร ด้าน Cyber Security แห่งชาติ และ เป็นศูนย์ Training Center ในระดับ ภูมิภาค ASEAN
- เป็นผู้ให้บริการหลักด้านโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคมและดิจิทัลที่ให้กับ OTT
- NT ดำเนินการในรูปแบบ Holding Company มีบริษัทในเครือจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์หรือขยายตลาด ในต่างประเทศ CLM
- เป็นผู้ให้บริการหลักในการขายส่งบริการ ดาวเทียม NGSO ของประเทศ



Strategic Objectives : SO

SO1



**EXPLORE DIGITAL
HORIZON**

พัฒนานวัตกรรมดิจิทัล
เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
และสังคมดิจิทัลของ
ประเทศ

SO2



**SUPREME DIGITAL
INFRASTRUCTURE**

พัฒนาโครงสร้าง
พื้นฐานโทรคมนาคม
และดิจิทัล มาตรฐาน
สากลรองรับการเติบโต
ของภูมิภาคอาเซียน

SO3



**ECOSYSTEM OF
SYNERGY**

สร้างระบบนิเวศ
เพื่อร่วมกันพัฒนา
นวัตกรรม ต่อยอดและ
ขยายขอบเขตธุรกิจ

SO4



**SMART
ORGANIZATION**

มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
โดยบริหารองค์กรและ
จัดการทรัพยากรบุคคล
อย่างมีประสิทธิภาพ

SO5



**DIGITAL
REVOLUTION**

พัฒนาสู่องค์กร
สมรรถนะสูง
ที่ดำเนินงานด้วย
เทคโนโลยีดิจิทัล

SO1

EXPLORE DIGITAL HORIZON



พัฒนานวัตกรรมดิจิทัล
เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
และสังคมดิจิทัลของ
ประเทศ

S1 พัฒนานวัตกรรมสำหรับ
ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของ
หน่วยงานภาครัฐให้เป็นดิจิทัล

Tactic

T1.1 สร้างแพลตฟอร์ม
การจัดเก็บข้อมูลภาครัฐและ
การทำธุรกรรมออนไลน์ที่มี
ความปลอดภัยทางไซเบอร์



T1.2 สร้างแพลตฟอร์มและ
โซลูชันสนับสนุนการพัฒนา
เมืองอัจฉริยะ



KPI

- รายได้ใหม่จากการให้บริการ

- รายได้รวมจากการให้บริการ

Action Plan

- แผนสนับสนุนการดำเนินงาน
ดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ

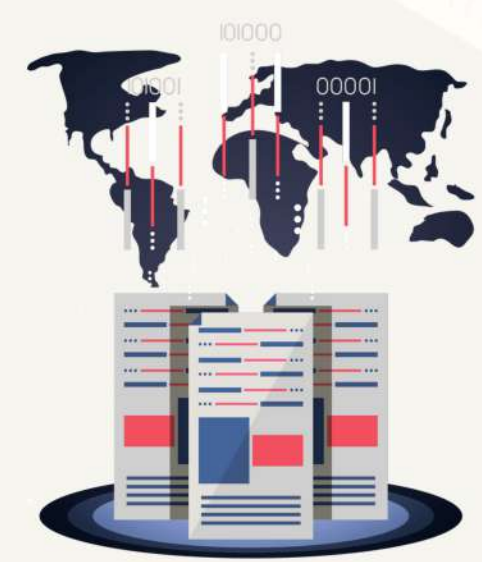


- แผนสนับสนุนการพัฒนาเมือง
อัจฉริยะ



SO2

SUPREME DIGITAL INFRASTRUCTURE

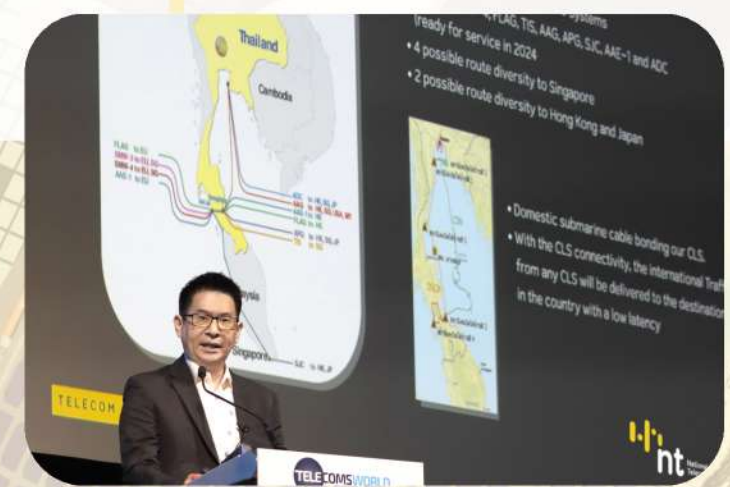


พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลมาตรฐานสากลรองรับการเติบโตของภูมิภาคอาเซียน

S2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลที่ครบวงจรเพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอาเซียนตอนบน

Tactic

T2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลที่ครบวงจรรองรับลูกค้า World Class OTT



KPI

- ความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัล

Action Plan

- แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลระดับสากล



T2.2 สร้างโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลที่ครอบคลุมพื้นที่ด้วยระบบสื่อสารไร้สายและดาวเทียม

- รายได้จากการให้บริการ

- แผนสนับสนุนประเทศด้านโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลครบวงจร



SO3

ECOSYSTEM OF SYNERGY



สร้างระบบนิเวศเพื่อร่วมกัน
พัฒนานวัตกรรม ต่อยอดและ
ขยายขอบเขตธุรกิจ

S3 ร่วมมือกับพันธมิตรและสร้าง
หน่วยงานภายในเพื่อพัฒนา
นวัตกรรมมาต่อยอด และขยาย
ขอบเขตธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

Tactic

T3.1 สรรหาพันธมิตรเพื่อ
ขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องและ
รุกตลาดใหม่

KPI

- รายได้รวมจากธุรกิจที่ร่วมมือ
กับพันธมิตร

Action Plan

- แผนพัฒนาธุรกิจเชิงรุกร่วมกับ
พันธมิตร



SO4

SMART ORGANIZATION



มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
โดยบริหารองค์กรและจัดการ
ทรัพยากรบุคคลอย่างมี
ประสิทธิภาพ

**S4 ปรับเปลี่ยนการบริหารองค์กร
และการจัดการทรัพยากรบุคคล
ด้วยเครื่องมือระดับสากล**

Tactic

T4.1 ยกระดับการบริหาร
จัดการองค์กรด้วยหลักเกณฑ์
การประเมินกระบวนการ
ปฏิบัติงานและการจัดการ
Core Business Enablers
ของรัฐวิสาหกิจ



KPI

- ระดับความสำเร็จของ
การปฏิบัติงานและการจัดการ
Core Business Enablers
ของรัฐวิสาหกิจ



Action Plan

- แผนปรับปรุงองค์กรด้วย
Core Business Enablers
- แผนพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
(ESG)

T4.2 ยกระดับการบริหารและ
การพัฒนาศักยภาพบุคคล
ด้วยเครื่องมือระดับเครื่องมือ
ระดับสากล

- ระดับความสำเร็จของ
การพัฒนาศักยภาพบุคคล



- แผน Smart HR



S05

DIGITAL REVOLUTION



พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง
ที่ดำเนินงานด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัล

S5 เพิ่มประสิทธิภาพของ
กระบวนการทำงานและการให้
บริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

Tactic

T5.1 จัดทำสถาปัตยกรรม
องค์กร โดยใช้ e-TOM เป็น
แนวทางดำเนินการ



T5.2 สร้างระบบวิเคราะห์ข้อมูล
ขนาดใหญ่เพื่อใช้ประโยชน์
ในการตัดสินใจทางธุรกิจ

KPI

- NT มีสถาปัตยกรรมองค์กร

- มีระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่

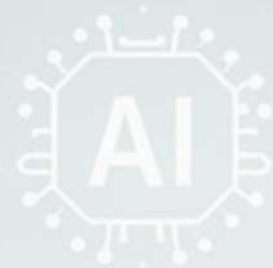
Action Plan

- แผน Organizational
Transformation



- แผนการขับเคลื่อนองค์กรด้วย
ข้อมูล (Data Driven)





SECURITY

5G



nt

บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
National Telecom Public Company Limited

